



Департамент
финансов
города Москвы

25

ПОЗДРАВЛЯЕМ МОСКОВСКОЕ
ГОРОДСКОЕ КАЗНАЧЕЙСТВО!



« За 25 лет сделано многое. Работа столичной казначейской системы начиналась с обработки документов вручную, а сейчас казначеи активно используют технологии обработки больших данных, «компьютерного зрения» и роботизации платежных операций. Сегодня Московское городское казначейство предоставляет клиентам надежные и удобные инновационные сервисы, обеспечивает прозрачность, подконтрольность и оперативность бюджетных процедур »

Елена Зяббарова

Министр Правительства Москвы,
руководитель Департамента
финансов Москвы



СОДЕРЖАНИЕ

	Номера карточек
Создание Московского городского казначейства	4 – 21
Становление Московского городского казначейства	22 – 42
Курс на эффективность (2005 – 2009)	43 – 50
Служение городу и реализация городских проектов (2010 – 2019)	51 – 72
Развитие казначейских технологий исполнения бюджета (2019 – 2024)	73 – 77
Заключение	78 – 81



Долгие годы отработанный механизм расчетов через коммерческие банки в бюджетной сфере обеспечивал устойчивое финансирование городского хозяйства и социальной сферы Москвы, но оказался уязвим для последствий финансового и банковского кризиса в **1998 году**

25





Бюджетные деньги в Москве аккумулировались на счетах в коммерческих банках, а первичный учет доходов и расходов осуществляли органы исполнительной власти. В условиях финансового кризиса коммерческие банки нарушали сроки перечисления бюджетных средств организациям и учреждениям, чтобы поддерживать собственную финансовую устойчивость.

Это поставило вопрос о реформировании системы движения бюджетных средств и повышении эффективности управления бюджетным процессом

25





Из-за задержек банками платежей движение финансовых потоков замедлялось:

- город не мог выполнять в срок принятые обязательства перед поставщиками и подрядчиками
- объемы кредиторской задолженности росли
- привычные механизмы не могли обеспечить стабильность финансирования городского хозяйства

25

Время требовало
принятия срочных мер —
и они были приняты





Чтобы стабилизировать ситуацию, Правительство Москвы на уровне города создало свой московский банковский пул. В него вошли системообразующие устойчивые столичные банки, которые стабильно осуществляли банковское обслуживание бюджетного процесса. Это смягчило негативные последствия кризиса и обеспечило бесперебойное исполнение бюджета

25





9 июля 1999 года Президент Российской Федерации Б.Н. Ельцин подписал федеральный закон о введении в действие с 1 января 2000 года нового Бюджетного кодекса РФ.

Одним из главных нововведений Бюджетного кодекса РФ стал переход на казначейский метод исполнения бюджета. Все бюджетные счета должны были быть переведены из коммерческих банков на счета Федерального казначейства. Это помогло исключить задержку платежей и усилило централизацию в системе управления государственными финансами

25

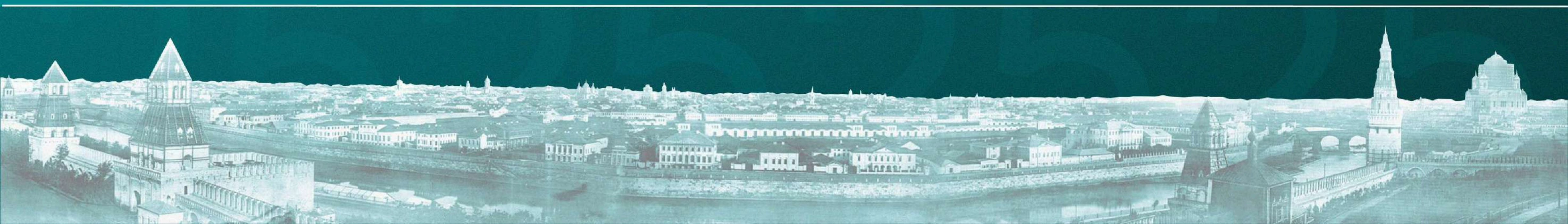




Субъекты Российской Федерации получили право создавать свои казначейские подразделения, которые самостоятельно осуществляли бы кассовое исполнение бюджета.

Благодаря созданию 29 октября 1999 года в Департаменте финансов города Москвы Московского городского казначейства появились условия для реализации казначейского метода, который обеспечил стабильное и ритмичное исполнение бюджета столицы

25





Летом 1999 года Департамент финансов Москвы представил на рассмотрение Правительства Москвы несколько вариантов возможного казначейского обслуживания городского бюджета

- 1 Заключение соглашения с Федеральным казначейством
- 2 Создание самостоятельного органа в системе исполнительной власти города
- 3 Организация городского казначейства в составе Департамента финансов города Москвы

25

Правительством города Москвы был одобрен третий вариант





Министр Правительства Москвы, руководитель Департамента финансов города Москвы с 1992 по 2010 годы — Юрий Викторович Коростелев изначально придерживался точки зрения, что создавать казначейство необходимо в составе финансового органа Москвы. Потому что финансовая политика, которую проводит столичный Департамент финансов под руководством Правительства Москвы, должна быть единой, а финансовое обеспечение города должно быть стабильным и надежным



29 октября 1999 года Мэр Москвы Ю.М. Лужков подписал распоряжение № 1220-РМ, в соответствии с которым в составе Департамента финансов Москвы создается Московское городское казначейство для:

- организации централизованной системы управления городскими финансами
- исполнения бюджета
- оперативного решения финансового обеспечения важнейших вопросов, связанных с жизнью и развитием города

День подписания указанного распоряжения московские финансисты стали считать днем рождения Московского городского казначейства



В конце 1999 года Мэром Москвы согласованы предложения Департамента финансов Москвы по системе банковского обслуживания бюджета при казначейской системе исполнения, предполагающие:

- открытие с 1 января 2000 года счета бюджета по зачислению доходов и переводу основных и филиальных счетов городского бюджета из коммерческих банков в ГУ Центрального Банка России по Москве

25





– концентрацию всех расходных счетов бюджета в Московском банке Сбербанка России и Московском муниципальном банке – Банке Москвы в течение 2000 года. К тому моменту эти банки уже обслуживали более 50% бюджетных счетов

– возможность открывать лицевые счета получателей бюджетных средств в Московском городском казначействе в соответствии с графиками, согласованными с отраслевыми комплексами и префектами административных округов Москвы в течение 2000–2001 годов

25





В декабре 1999 года Правительство Москвы утвердило план поэтапного перехода на казначейский метод исполнения бюджета столицы и развития Московского городского казначейства.

Это сделано с целью:

- внедрения новых методов составления и исполнения бюджета, в частности консолидации в бюджете средств внебюджетных фондов
- реализации принципа единства кассы при исполнении бюджета и других положений, предусмотренных Бюджетным кодексом РФ

25





Московское городское казначейство создали в составе Департамента финансов Москвы на правах структурного подразделения с целью:

- 1 эффективного управления средствами бюджета Москвы в процессе его исполнения
- 2 повышения оперативности финансирования городских заказов и программ
- 3 обеспечения оперативного контроля за своевременным зачислением доходов бюджета и целевым использованием государственных средств

25



Казначейские функции выполняли находящиеся в составе Департамента финансов Московское городское казначейство и финансово-казначейские подразделения в административных округах столицы. Они наделялись исключительными полномочиями на ведение учета исполнения бюджета по:

- доходам
- расходам
- управлению средствами на счетах бюджета

Функции территориальных подразделений выполняли создаваемые на базе финансовых управлений административных округов Москвы финансово-казначейские управления.

В 1999 году первым заместителем руководителя Департамента финансов Москвы, начальником Московского городского казначейства был назначен Ярных Серафим Михайлович



Кадровый костяк Московского городского казначейства составили опытные, высококвалифицированные финансисты, воспитанные в лучших традициях финансовой системы столицы, обладающие богатым опытом финансовой работы и глубокими знаниями специфики функционирования хозяйственного комплекса Москвы.

Общий штат служащих казначейских подразделений составил 478 человек, из которых более 70% были сотрудниками Департамента финансов Москвы.

25





В составе Московского городского казначейства были созданы 7 самостоятельных специализированных отделов:

- отдел организации казначейского исполнения бюджета
- отдел доходов
- отдел расходов бюджетных организаций
- отдел расходов городских заказов и программ
- отдел целевых бюджетных фондов
- отдел управления ресурсами
- операционный отдел

25





Московское городское казначейство сразу же начало выполнять поставленные задачи:

- переводить налоговые и неналоговые доходы бюджета на казначейское исполнение
- на базе действующих внебюджетных фондов создавать целевые бюджетные фонды с усилением контроля над целевым использованием финансовых ресурсов
- переводить бюджетные счета организаций и учреждений в банки, уполномоченные обслуживать счета казначейства, и др.





Сплоченность, богатый опыт и готовность решать новые задачи, поставленные руководством города, помогли молодому казначейству окрепнуть и успешно функционировать.

Времени на раскачку у московских казначеев не было – необходимо было обеспечить стабильность бюджетного процесса города, чтобы сохранить темпы развития мегаполиса. А также организовать ритмичное финансирование всех сфер городского хозяйства

25





Департамент
финансов
города Москвы

Московское городское казначейство

**Федеральный закон
о введении в действие
с 2000 года
Бюджетного кодекса
Российской Федерации
был подписан
9 июля 1999 года**





Одним из главных его нововведений стал переход на казначейский метод исполнения бюджета. Все бюджетные счета переводились из коммерческих банков в Федеральное казначейство. Это было нужно, чтобы исключить задержки платежей и усилить централизацию в системе управления государственными финансами.

25





Департаментом финансов Москвы были подготовлены предложения по организации казначейского метода исполнения бюджета города. Они были согласованы с Мэром Москвы.

Уже в декабре 1999 года Правительство Москвы утвердило план поэтапного перехода на казначейский метод исполнения бюджета столицы и развития Московского городского казначейства.

25



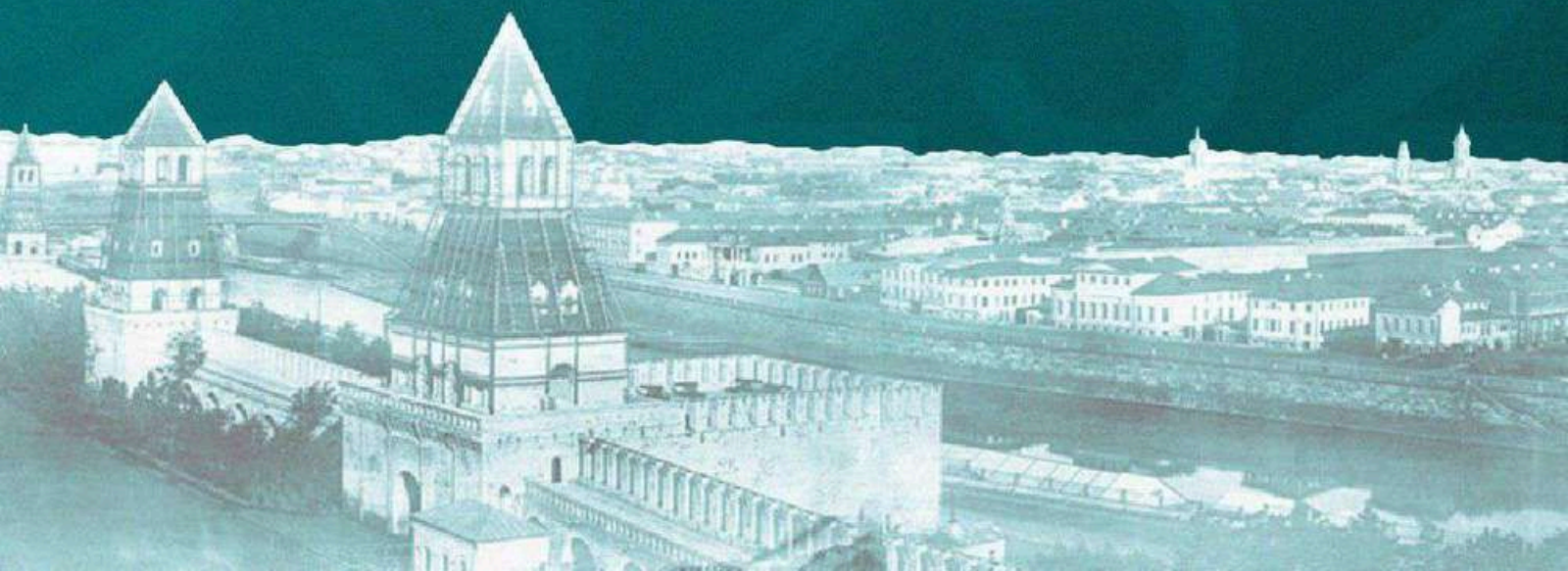


Только что созданное Московское городское казначейство должно было в короткие сроки обеспечить перевод средств бюджета Москвы из коммерческих банков на счета казначейства, создать новые механизмы финансирования расходов бюджета и обеспечить:





- открытие с 1 января 2000 года счета бюджета по зачислению доходов – перевод основных и филиальных счетов городского бюджета, используемых для аккумуляции бюджетных средств и финансирования расходов в Главном управлении Центрального Банка России по Москве





- концентрацию в течение 2000 года всех расходных счетов бюджета в двух банках, имеющих контрольный пакет акций в государственной собственности, – Московском банке Сбербанка России и Московском муниципальном банке – Банке Москвы, которые к тому моменту уже обслуживали более 50% бюджетных счетов



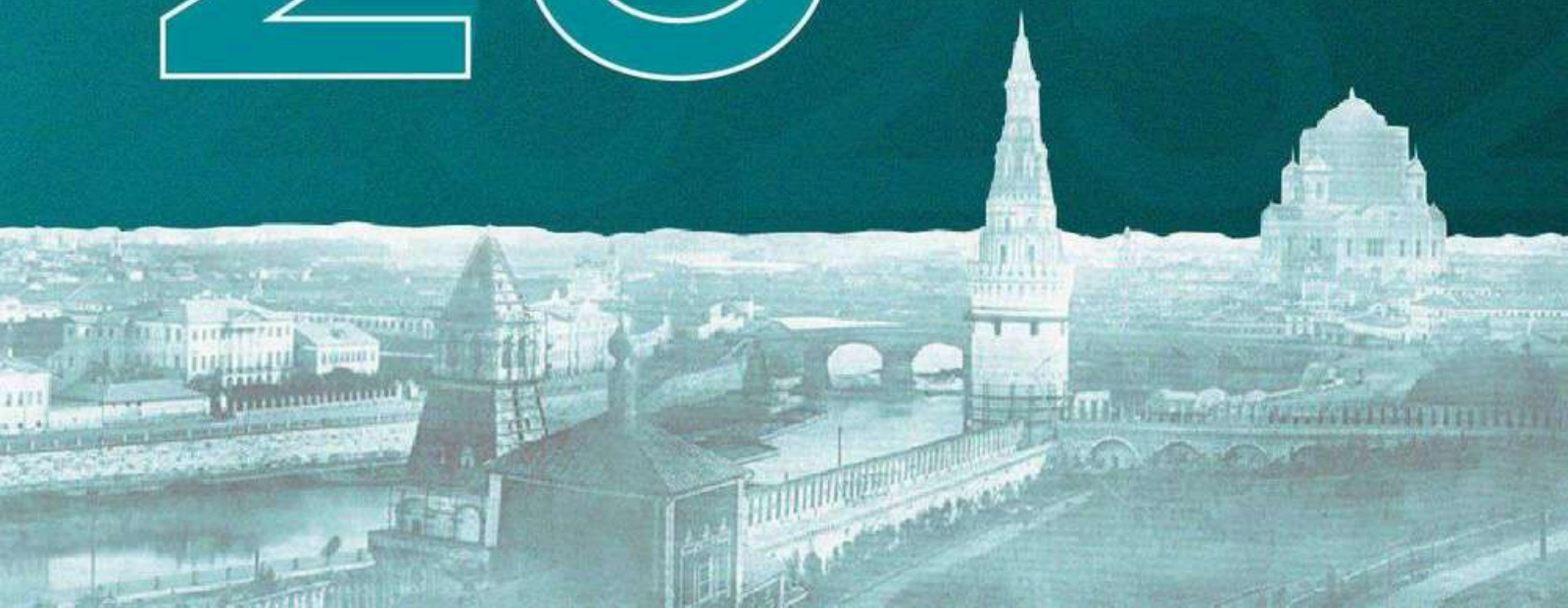


Департамент
финансов
города Москвы

Московское городское казначейство

- открытие в течение 2000-2001 гг.
лицевых счетов получателям
бюджетных средств Москвы

25





Наиболее тщательной подготовки потребовал перевод на казначейский метод исполнения прочих неналоговых доходов, в частности штрафных санкций.

На первом этапе были переведены доходы от штрафных санкций, налагаемых Административной комиссией по рассмотрению правонарушений в сфере учета, регистрации и использования объектов нежилого фонда.

А с 1 января 2001 года – налагаемых
Объединением административно-технических инспекций Москвы

25





Одновременно благодаря применению в 2000 году новой методики расчетов по погашению кредиторской задолженности, в бюджет города было привлечено 4,8 млрд рублей за счет погашения недоимки предприятий энергетики и строительного комплекса

25





Вопрос исключения «потерь» доходов при наполнении городской казаны был решен. К концу 2000 года практически все доходы бюджета города поступали на счета финансовых органов:

Департамента финансов Москвы
и финансово-казначейских управлений
административных округов

25





Чтобы сгладить влияние банковского кризиса на исполнение городского бюджета расходные счета получателей и распорядителей бюджетных средств были сконцентрированы в двух уполномоченных банках – ММБ-Банке Москвы и Московском банке Сбербанка России.

Это позволило:

- сократить время на зачисление бюджетных средств на счета конечных потребителей
- повысить степень контроля за расходованием бюджетных средств

25





Новый механизм финансирования расходов бюджета через лицевые счета в казначействе позволил зачислять денежные средства напрямую поставщикам.

Это обеспечило снижение объема кредиторской задолженности бюджета

25





С 15 февраля 2000 года все счета территориальных налоговых инспекций в коммерческих банках были закрыты и заблокированы для зачисления денежных средств, банковские реквизиты изменены, а все денежные потоки направлены на счет, открытый Департаменту финансов Москвы в Центральном Банке России

25





С июля 2000 года был изменен механизм зачисления в бюджет неналоговых доходов:

денежные средства, поступающие в виде арендной платы за нежилые помещения, земельных платежей, лицензионных сборов, доходов от эксплуатации муниципальных платных парковок, от продажи квартир и др., стали также зачисляться на счет Департамента финансов Москвы

25





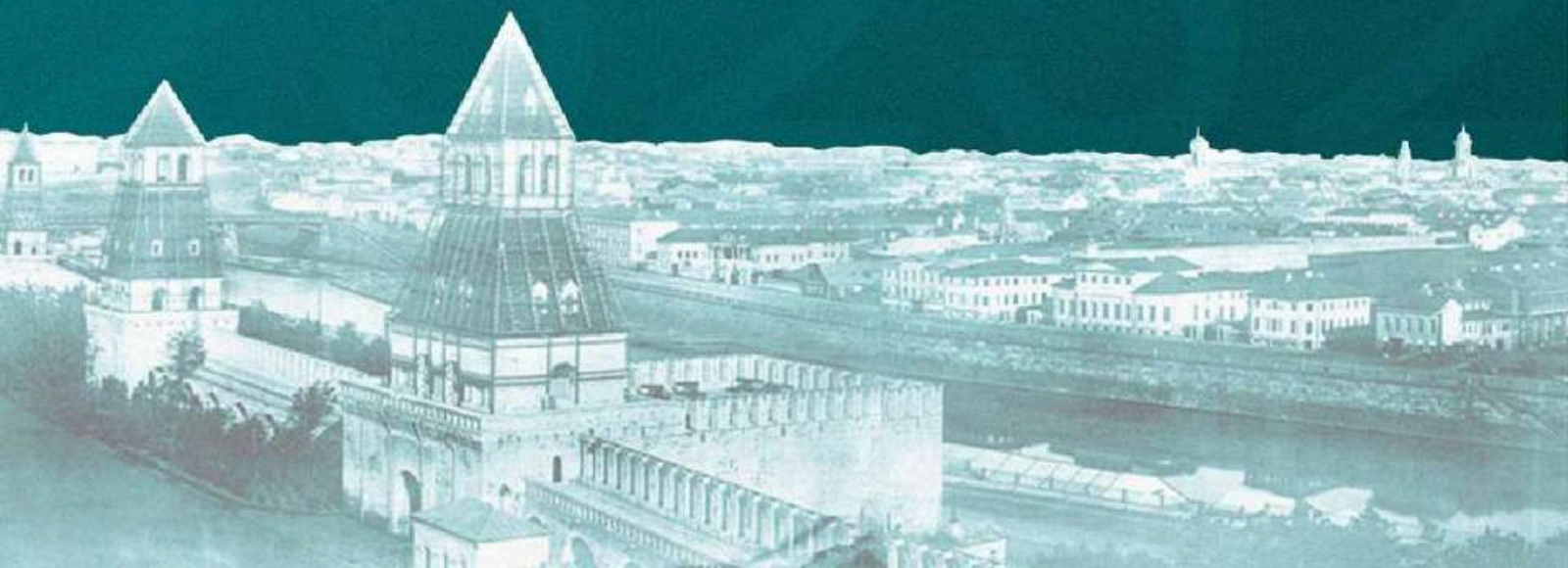
С первых дней функционирования казначейские подразделения столицы использовали программное обеспечение, которое применялось в Департаменте финансов Москвы. Но оно не было рассчитано на проведение больших объемов операций и нуждалось в серьезной доработке.





Самую большую часть рабочего времени казначеи тратили на проверку платежных документов получателей бюджетных средств в рамках оплаты договоров.

Нагрузка сотрудников по обработке документов была значительная.



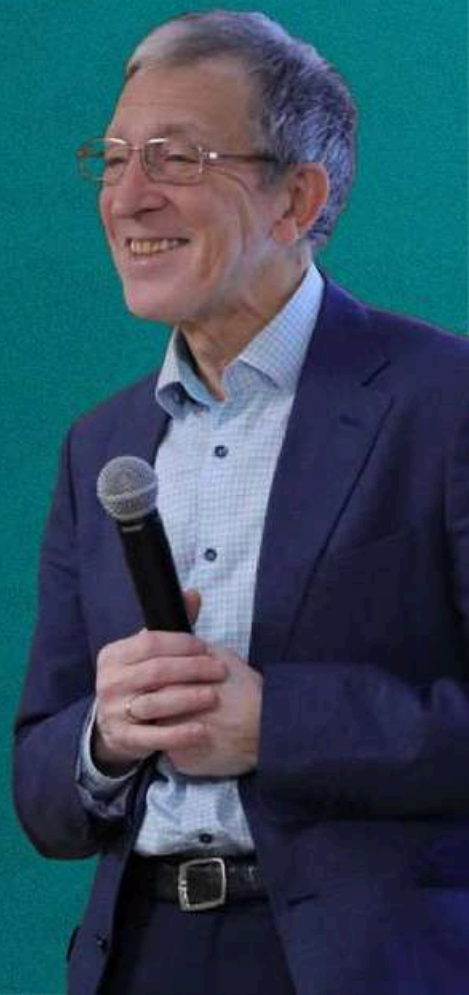


Из воспоминаний Серафима Михайловича Ярных — первого начальника Московского городского казначейства — о том времени:

«Клиенты предоставляли нам документы, реестры, платежки по банковской форме с мастичными печатями и подлинными подписями.

В начале года расходов было немного: только зарплата бюджетникам, налоги и коммунальные платежи. Но уже в марте работа закипела. Кипы бумаг в коробках громоздились у меня в кабинете, на столах, стульях, подоконниках и даже на полу, и все это нужно было подписывать собственноручно.

Продолжительность рабочего дня была такой, что оставалось лишь несколько часов на отдых. А выходные были днями упорного труда по расчистке завалов».





С переходом на казначейский метод исполнения бюджета существенно выросли объемы обрабатываемой и подлежащей контролю информации: если во 2 квартале 2002 года обрабатывалось в месяц 37,9 тыс. документов, то во 2 квартале 2003 года — уже 142,7 тыс.. За один день сотрудник операционного отдела обрабатывал 60 платежных документов, отдела расходов — 30 платежных документов.

В пиковые дни нагрузка возрастала в 3-4 раза. Например, в декабре 2003 года один сотрудник обрабатывал от 100 до 200 платежных документов в день.



Из воспоминаний Галины Егоровны Гальцовой — первого заместителя начальника Московского городского казначейства — о том времени:

«Рабочий день в Московском городском казначействе еще не начался, а у дверей уже толпились клиенты с большими клетчатыми сумками, доверху заполненными платежными документами. Как правило, это происходило в конце каждого отчетного периода (месяц, квартал, год).

И в конце дня из всех кабинетов доносился один и тот же стук, подобный работе ткацкого станка. Это девушки так ставили штампы на одобренные документы. Когда они раскладывали платежки для организаций по ящикам, шутили, отвечая на поступающие в это время телефонные звонки: «Москва – Сортировочная слушает».





Вопросы, связанные с автоматизацией казначейских процедур и процессов, остро стояли на повестке дня. Для бюджетополучателей был разработан специальный программный модуль «ППС-Клиент». Он позволял самостоятельно формировать платежные поручения в электронном виде в установленных форматах и представлять их в финансовый орган на машиночитаемых носителях. Затем поручения загружались в информационную систему и проверялись казначеями. Это позволило значительно сократить количество ошибок и снизить трудоемкость формирования и обработки информации.



К началу 2004 года было открыто 6274
лицевых счета, 3485 организациям.
С 1 января 2004 года началось
промышленное использование
автоматизированной системы
управления бюджетным процессом.
Появилась возможность вести лицевые
счета в электронном виде. Был обеспечен
учет лимитов бюджетных обязательств
и операций с внебюджетными средствами.



Первым шагом в организации электронного документооборота стал обмен информацией с автоматизированной системой межбанковских расчетов Московского региона «АСБР Москва» и информационной системой налоговых органов Москвы АИС «Налог». Была внедрена технология электронной подписи. «Безбумажный» документооборот был налажен и с Банком Москвы. В то время в нем хранились расходные счета получателей. Минфин РФ поддержал безвозмездное использование автоматизированной информационной системы, которую применяли в Федеральном казначействе.

После перехода на электронный документооборот (3 действия)

Формирование документов
в электронном виде

1

Подписание документов
руководителем электронной
подписью

2

Санкционирование

3



Учреждение: направление платежных документов в казначейство в любое время, независимо от графика его работы, в электронном виде. Казначейство: проверка документов на цифровых носителях

Для получателей бюджетных средств был разработан специальный программный модуль «ППС-Клиент». С его помощью формировались платежные поручения в электронном виде и представлялись в финансовый орган на дискетах для последующей загрузки в информационную систему.

Эта технология позволила оперативнее проверять платежную информацию, значительно сократила возможность ошибок и снизила трудоемкость формирования и обработки данных в казначействе.





Согласно плану перехода на казначейский метод исполнения бюджета первыми элементами его реализации стали разработка и внедрение автоматизированной системы управления бюджетным процессом — АИС УБП.

Концепцию этого перехода разработали совместно специалисты Департамента финансов Москвы и Департамента экономической политики и развития Москвы. Правительство Москвы включило его как отдельную подпрограмму в городскую целевую программу «Электронная Москва».

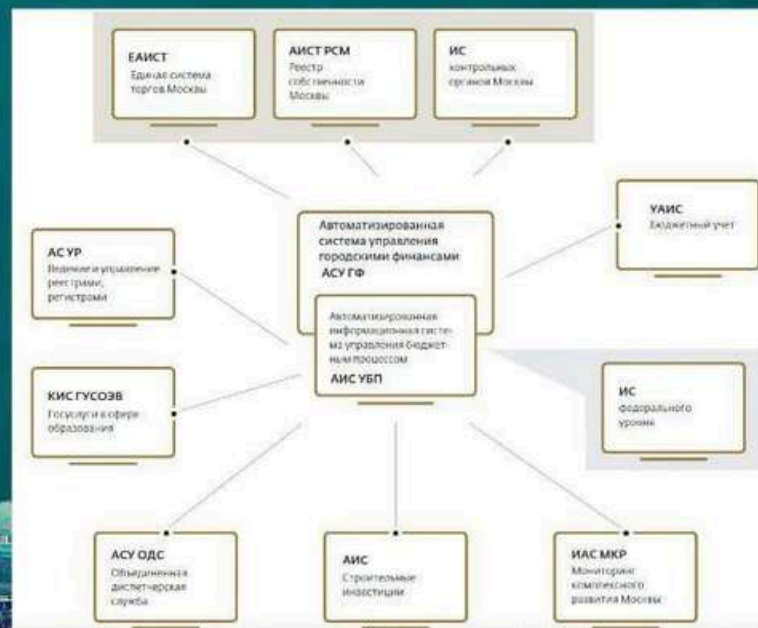
25





С начала 2004 года началось промышленное освоение автоматизированной системы управления бюджетным процессом, функционал этой системы предоставлял возможность в электронном виде вести лицевые счета бюджетных учреждений, учет лимитов бюджетных обязательств и их выполнения, учет операций с внебюджетными средствами.

В этом же году окружные казначейские управления, отраслевые ведомства и подведомственные учреждения начали обмениваться информацией с помощью современной и волоконно-оптической связи.





Консолидация средств на Едином счете бюджета позволила получать доходы от размещения на банковских депозитах временно свободных средств. В 2005-2006 гг. дополнительные доходы города по этой статье составили почти 6,5 млрд руб.

Разработанный казначейскими механизмом кассового планирования позволял рассчитывать доходы и расходы столичного бюджета на каждый день, месяц, квартал, год с учетом потребностей учреждений города.

В дальнейшем эти технологии стали применяться не только коллегами из других субъектов Российской Федерации, но и на федеральном уровне.





Оптимизация технического регламента взаимодействия администраторов доходов бюджета Москвы была усовершенствована. Департамент финансов наладил электронный документооборот с органами исполнительной власти Москвы: Департаментом имущества, Департаментом жилищной политики и жилищного фонда, Комитетом государственных заимствований, Мосжилинспекцией и другими.



25





С 2007 года налажен электронный обмен информацией между Департаментом финансов города Москвы и Сбербанком в части обработки платежей физических лиц, поступающих в бюджет города.

Москва первой в Российской Федерации отказалась от бумажных носителей (квитанций ПД-4), подтверждающих перечисление данных платежей в бюджет. Стало проще обслуживать таких администраторов доходов городского бюджета, как Управление ГИБДД по г. Москве и УФМС по г. Москве.

25





С начала 2009 года доходы бюджета начали зачислять на лицевые счета администраторов городского и местных бюджетов, открытые в Управлении Федерального казначейства по Москве.



Адаптироваться к изменениям администраторы доходов городского бюджета смогли быстро. Благодаря опыту работы с новыми технологиями, они активно внедряли обновленный механизм кассового планирования.



Московское городское казначейство принимало активное участие в проводимой с 2011 года реформе, связанной с совершенствованием правового положения городских государственных учреждений. Госучреждения разделили на **три типа**:

- казенные
- бюджетные
- автономные

Они получили разный правовой статус, и их финансирование стало осуществляться по-разному.

25





Московское городское казначейство оперативно создало нормативную базу по осуществлению казначейского обслуживания учреждений нового типа и приступило к открытию лицевых счетов бюджетным и автономным учреждениям и санкционированию операций по новым правилам.

25





При этом городские отраслевые ведомства должны были поменять правовую форму значительной части учреждений и зарегистрировать их в налоговых органах. Например, в одной только социальной сфере таким образом необходимо было реформировать порядка 5 тыс. учреждений.

Полная синхронизация этих процессов между Московским городским казначейством и отраслевыми органами исполнительной власти города Москвы смогла обеспечить успешную реализацию поставленных задач.





Департамент
финансов
города Москвы

Московское городское казначейство

Благодаря слаженной работе ведомства смогли показать положительный результат.



Новая система предоставления субсидий первоначально была отработана на «пилотных» школах и поликлиниках, и только после «настройки», в том числе информационных систем, с 1 января 2012 года на финансирование через субсидии перешли все вновь созданные городские бюджетные и автономные учреждения.





При поддержке Департамента информационных технологий Москвы была разработана **ПИБ АСУ ГФ**, которую успешно внедрили к концу 2013 года. Подсистема значительно упростила работу казначеев и клиентов.



25





Количество этапов прохождения документов клиентов в процессе обслуживания сократилось в 2,5 раза. Сотрудники городских учреждений перестали тратить 2-3 часа рабочего времени только на доставку и сдачу платежных документов в казначейство.

И для казначеев система стала удобным и надежным помощником. Значительно сократилось время приема и рассмотрения платежных документов. Ушел большой объем рутинной работы.



Внедрение **ПИВ АСУ ГФ** позволило обеспечить экономию бюджетных средств — порядка 360 млн руб. ежегодно. С отменой необходимости предоставления в казначейство платежных документов в бумажном виде сократились расходы на закупку бумаги, картриджей, техническое обслуживание оргтехники, снизились транспортные расходы.

25





Существенно повысилось качество взаимодействия между казначейством и городскими учреждениями: клиенты получили возможность практически полностью удаленного казначейского обслуживания, повысились прозрачность и скорость расчетов, а управленческие решения на любом уровне можно было принимать в режиме онлайн.

25



Взаимодействие столичных казначеев и клиентов стало намного проще. Четкий алгоритм и стройная система кассового обслуживания дали возможность органам исполнительной власти и учреждениям города более эффективно организовать процесс исполнения бюджета.

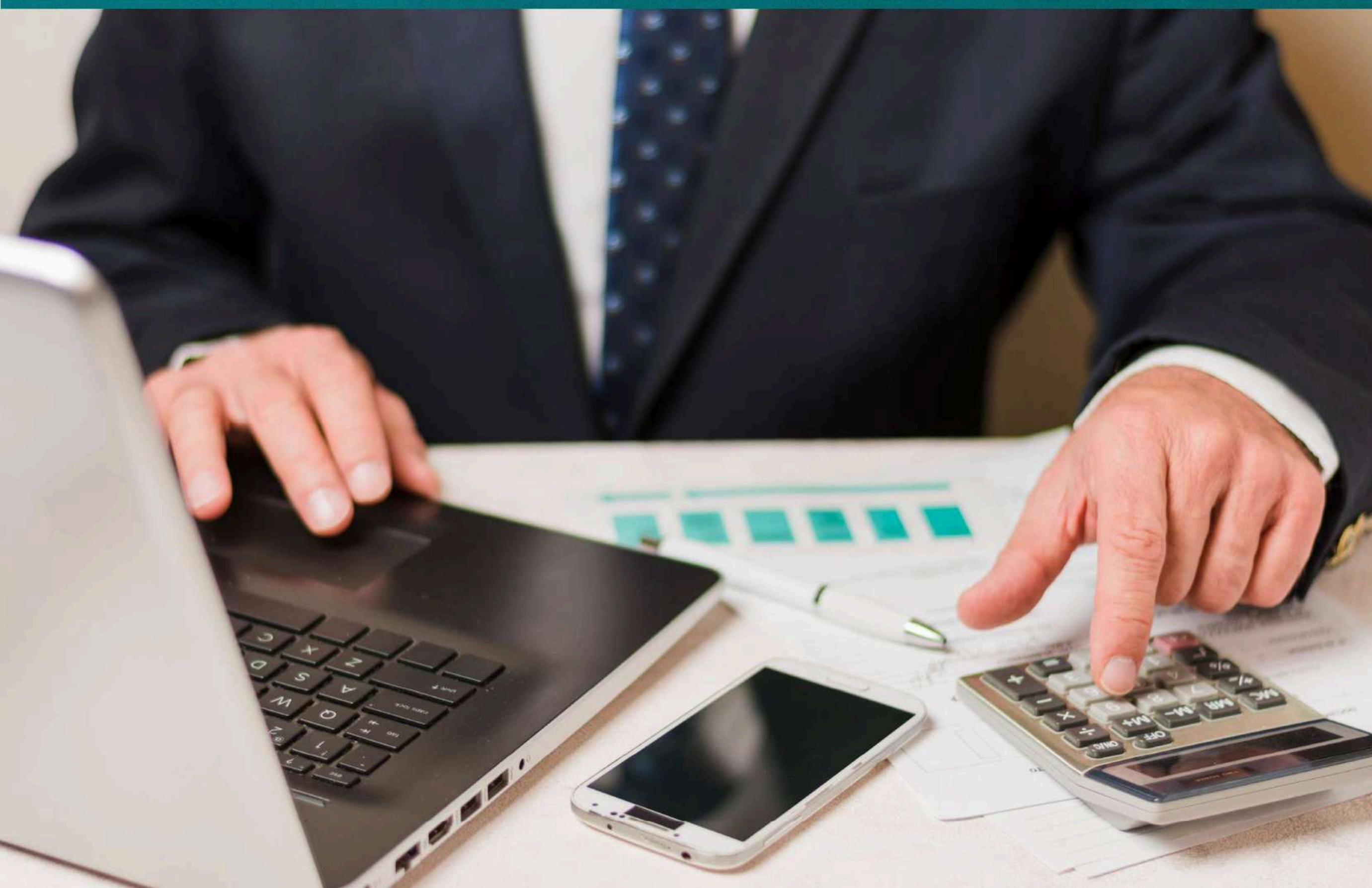




Департамент
финансов
города Москвы

Московское городское казначейство

Москва в цифрах: как электронный бюджет влияет на город



25



В период 2013–2014 годов Департамент финансов Москвы при участии Московского городского казначейства приступил к разработке на площадке «Электронного бюджета» юридически значимого документооборота по исполнению бюджета Москвы **в части:**

- формирования и утверждения государственных заданий бюджетным и автономным учреждениям
- соглашений по финансовому обеспечению исполнения государственных заданий
- планов финансово-хозяйственной деятельности
- сведений о предоставлении субсидий иным юридическим лицам и пр.

Цель – создание общегородской информационной площадки, обеспечивающей реализацию полномочий по организации бюджетного процесса.





Это привело к созданию единого «прозрачного» общегородского механизма принятия бюджетных обязательств за счет средств городского бюджета и оптимизации взаимодействия органов исполнительной власти с подведомственными учреждениями и Департаментом финансов Москвы, значительно повысив оперативность и качество исполнения возложенных полномочий.





Важным шагом в совершенствовании казначейских технологий в городе стало создание удобной сервисной модели обслуживания клиентов. Первое, с чего было решено начать — это **внедрение информационных технологий в процесс составления и подписания бюджетополучателями сведений о принятых бюджетных обязательствах**. Важно было выбрать электронную площадку, где формировались бы эти сведения и куда поступала бы информация из Единой автоматизированной информационной системы торгов и из Автоматизированной системы управления городскими финансами.

25

Этой площадкой стал
«Электронный бюджет Москвы»



К концу 2015 года был полностью автоматизирован механизм принятия бюджетных обязательств, составления сведений о денежных обязательствах и их оплате.

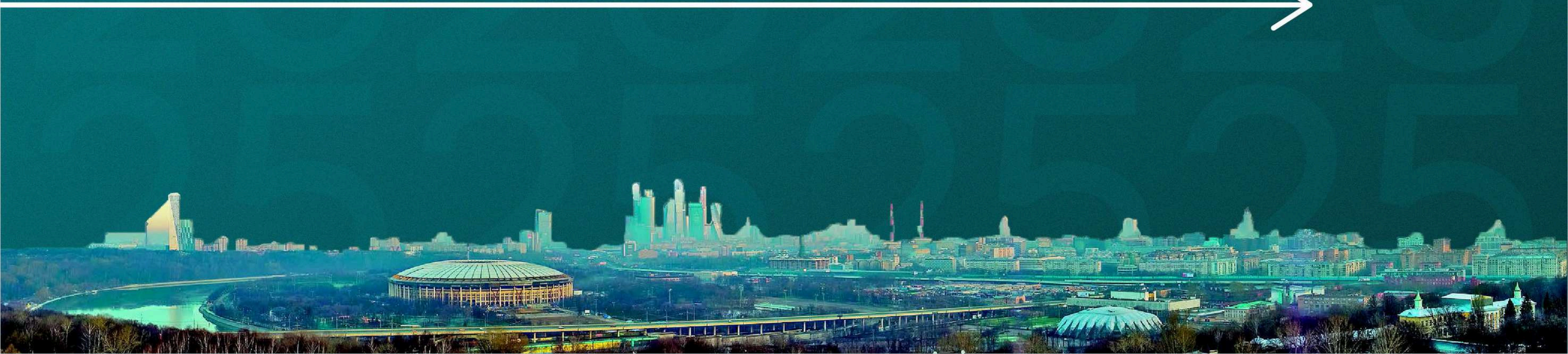
Удобство электронных сервисов, предложенных Департаментом финансов Москвы, было оценено бюджетополучателями. Учреждения и организации Москвы стали пользоваться сервисом «Электронный бюджет Москвы». Например, для утверждения государственных заданий, формирования и заключения соглашений на предоставление субсидий и др. При этом городские учреждения даже не почувствовали перемен в процессе расходования средств.

25





В 2015 году одной из мер, предложенных Департаментом финансов Москвы и включенных в план обеспечения устойчивого развития экономики и социальной стабильности города, стало внедрение в Москве нового инструмента кассового исполнения столичного бюджета — сопровождения исполнения государственных контрактов, предусматривающих авансовые платежи.





Бюджетные средства, предназначенные исполнителям государственных контрактов в качестве аванса, стали направляться на их лицевые счета, открытые в казначействе.

Это позволило четко видеть целевое направление средств, выделенных из бюджета, и сопровождать эти расходы до факта поставки товаров или выполнения работ, оказания услуг.

25





Город получил возможность контролировать ход исполнения государственного контракта с момента его заключения. Это было важно при реализации инвестиционных проектов, учитывая многообразие кооперативных производственных связей и большое количество исполнителей, получающих средства в виде аванса.

Такая система была выгодна и бизнесу, получившему гарантию сохранности денежных средств на счете Департамента финансов, что позволяло ему оперативно выполнять условия государственных контрактов.

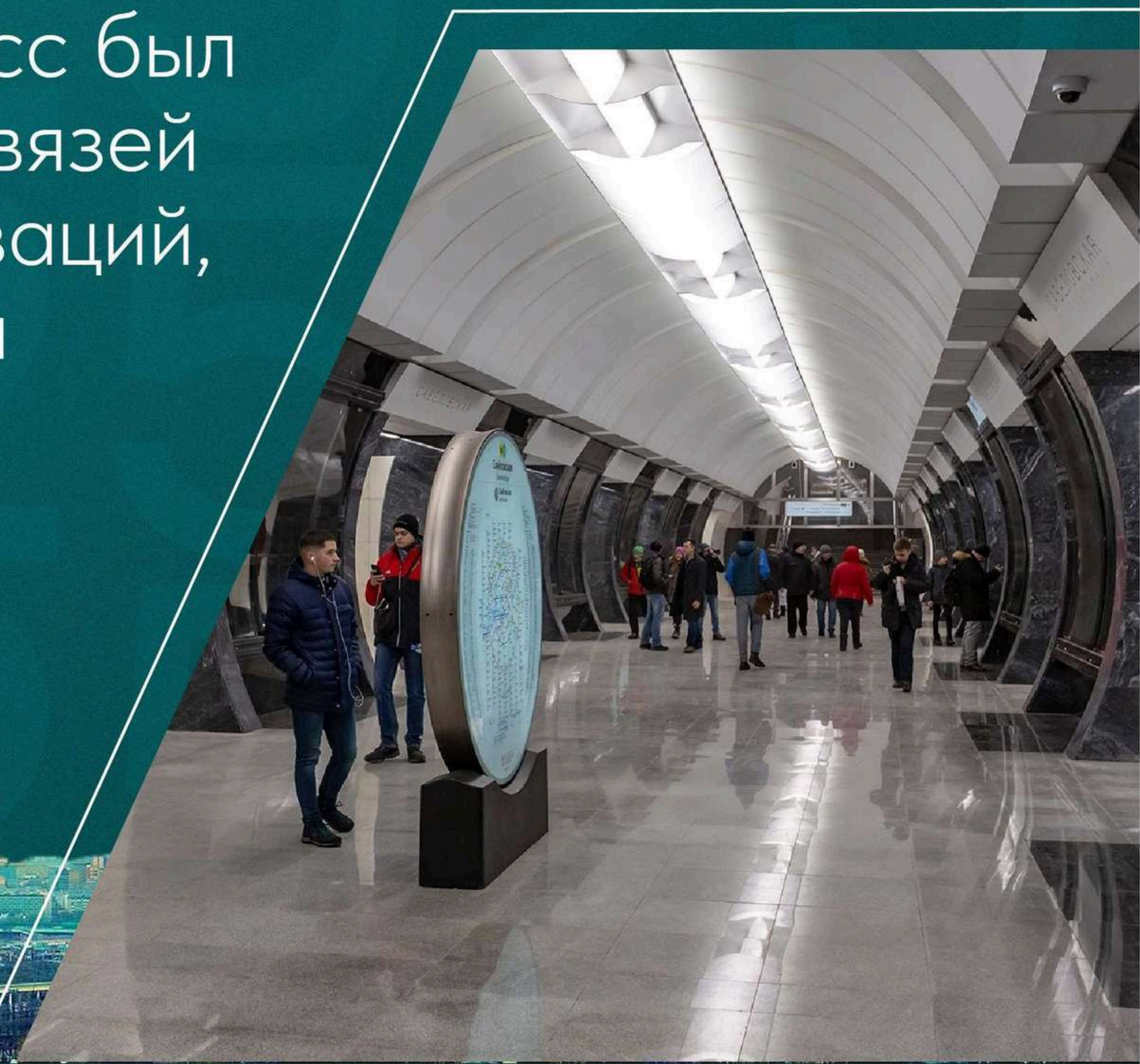
25





Первыми контрактами, расходы по которым сопровождались казначейством, стали контракты на строительство объектов Московского метрополитена. Требовалось привлечение в отрасль большого количества организаций и человеческих ресурсов.

Этот сложный производственный процесс был пронизан множеством корпоративных связей и взаимодействий – свыше 600 организаций, более 50 тысяч сотрудников. И расчеты с лицевых счетов в казначействе обеспечивали своевременность и адресность проведения платежей.





Чтобы механизм строительства метрополитена работал слаженно и без сбоев, важно было обеспечить своевременную выплату заработной платы сотрудникам организаций, участвующих в строительстве многочисленных объектов Московского метрополитена, от которых зависели не только темпы, но и качество выполняемых работ.

При взаимодействии Департамента финансов Москвы, Департамента строительства и ГУП «Московский метрополитен» в 2017 году была внедрена схема проведения расчетов по зарплате работников через лицевые счета, открытые организациям в Московском городском казначействе.





Работники могли быть уверены в том, что им точно выплатят зарплату. Риски использования денежных средств не по назначению были исключены.

Предпринятые меры способствовали:

- повышению эффективности бюджетных расходов за счет обеспечения прозрачности движения средств бюджета города и их доведения в реальный сектор экономики
- усилению государственного финансового контроля за целевым расходованием казенных денег





Механизм сопровождения Московским городским казначейством расходов средств, выделенных из городского бюджета, на практике доказал свою эффективность, и вскоре на лицевых счетах в казначействе стали учитываться средства, предоставляемые в виде авансов получателям субсидий – товаропроизводителям, получателям грантов, хозяйственным обществам – получателям бюджетных инвестиций в виде взносов в уставные капиталы.

25





К концу 2019 года процесс казначейского исполнения бюджета **был полностью автоматизирован**: на площадку «Электронного бюджета Москвы» переместилось планирование финансово-хозяйственной деятельности бюджетных и автономных учреждений, а также сбор информации для включения в общегородской Реестр учреждений города Москвы, создание которого стало важным результатом совместной работы казначейства с городскими органами исполнительной власти.

25



Карта «Мир». Как будут расширяться практики перечислений денежных средств горожанам?

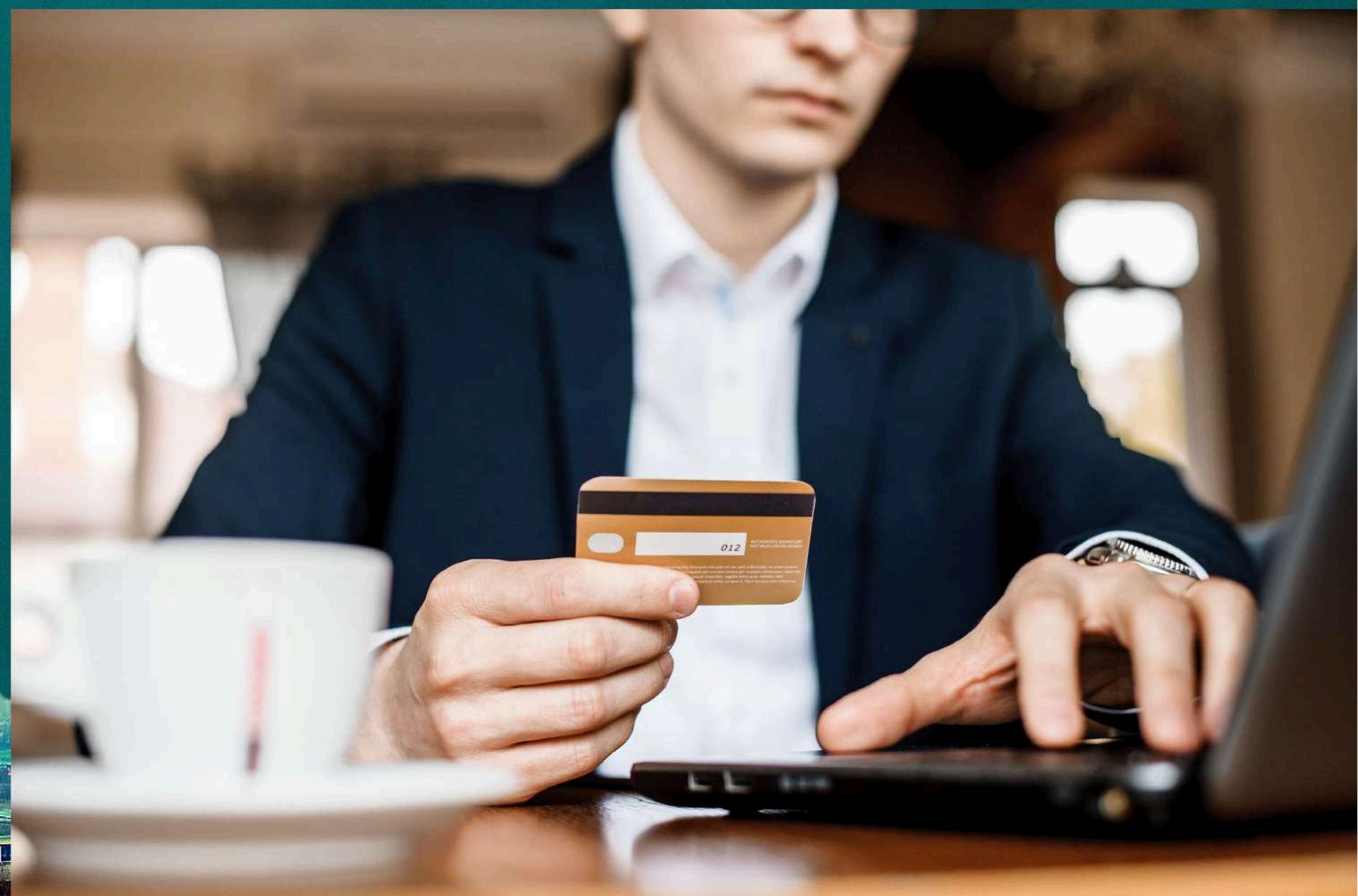
В Москве продолжает успешно применяться технология перечисления физическим лицам средств на карту «Мир» из бюджета города Москвы.

Механизм зачисления социальных выплат физическим лицам на карты «Мир» из городского бюджета применяется в Москве с 2022 года.

При этом используется специальный платежный документ «Распоряжение о перечислении денежных средств на банковские карты «Мир» физических лиц» через Национальную систему платежных карт (НСПК).



Для зачисления денежных средств необходимы два реквизита – номер карты получателя средств и дата рождения. Это значительно снижает риск возникновения ошибок и оптимизирует процесс как для плательщика, так и для получателя средств.





Департамент финансов Москвы совместно с Федеральным казначейством и органами исполнительной власти столицы работают над **расширением числа выплат с применением сервиса.**

В ближайших планах – распространение технологии еще на 5 городских выплат, составляющих практически 80% от объема социальной поддержки москвичей в денежной форме: региональную социальную доплату к пенсии неработающим пенсионерам, выплаты малообеспеченным семьям, субсидии на оплату жилого помещения и коммунальных услуг, выплаты многодетным семьям, ежемесячную городскую денежную выплату региональным льготникам

25





Цель изменений и улучшений

- администратор вместо двух документов — платежного поручения и реестра выплат, которые нужно направить в каждый банк, формирует одно распоряжение, в котором может быть до 10 тыс. получателей. Распоряжение исполняется через национальный платежный сервис НСПК независимо от банка и вида выплаты
- ускорение зачисления выплат получателям, независимо от режима работы банков, в праздничные и нерабочие дни для экстренных выплат
- моментальная проверка возможности зачисления средств банком получателя

25





Польза для города

- до 40 раз сокращается количество платежных документов, что существенно снижает административную нагрузку
- выплаты зачисляются моментально, скорость зачисления не зависит от режима работы банка
- делает процедуру предоставления платежных реквизитов со стороны получателя простой и минимизирует ошибки
- исключает случаи выплаты по недействительным или устаревшим реквизитам

Благодаря данному механизму кратно снижается нагрузка на подразделения органов исполнительной власти, которые осуществляют назначение социальных выплат.

25





Завершаем увлекательное путешествие по страницам истории Московского городского казначейства

25

КАК БЫЛО

Низкий уровень автоматизации в работе Казначейства:

- отсутствовала система электронного взаимодействия при реализации бюджетных полномочий
- платежные документы подписывались вручную и передавались лично
- требовалось 2-3 часа на доставку и сдачу платежных документов в казначейство
- длинные очереди в казначействе и большое количество коробок с бумажными документами
- динамичный рост количества операций, которые требовали финансирования и контроля их целевого назначения

25





КАК СЕЙЧАС

Создали первую в России региональную систему «Электронный бюджет»:

- единая информационная среда объединила между собой органы исполнительной власти, государственного финансового контроля и подведомственные учреждения
- исключен бумажный документооборот
- создана система информационного взаимодействия казначейских подразделений со своими клиентами – Банк-клиент
- количество этапов прохождения документов клиентов в процессе кассового обслуживания сократилось в 2,5 раза
- для круглосуточного казначейского обслуживания 24/7 созданы цифровые рабочие места и внедрены аналитические и технологические сервисы на основе больших данных и искусственного интеллекта

25



ЕДИНОЕ МОСКОВСКОЕ КАЗНАЧЕЙСТВО

1. **Единый казначейский центр.** Централизация казначейских подразделений по принципу «одно окно»
2. **Цифровое казначейство.** Цифровая казначейская экосистема
3. **Клиентоцентричное казначейство.** Удобные и безопасные сервисы
4. **Масштабирование казначейского сопровождения.**
Обеспечение сохранности и подконтрольности средств бюджета
5. **Проактивное управление ликвидностью.**
Эффективное привлечение и использование денежных потоков

25

